

# Spaarnwoude

Natuur en recreatie

Recreatieschap Spaarnwoude

Genieweg 46, 1981 In Velsen-Zuid

Postbus 2571, 2002 rb Haarlem

Telefoon 023 520 28 20

Fax 023 520 28 38

E-mail: [info@spaarnwoude.nl](mailto:info@spaarnwoude.nl)

Website: [www.spaarnwoude.nl](http://www.spaarnwoude.nl)

## **PROGRAMMA BEGROTING SPAARNWOUDE**

**SMG**

**2014**

## **Inhoudsopgave**

**Blz.**

### **1. FINANCIËLE ONDERBOUWING**

1.1	Programmabegroting 2014	3
1.2	Geprognosticeerde balans	5
1.3	Meerjarenraming	6

### **2. BEGROTING PER DEELPROGRAMMA**

2.1	Gebiedsbeheer	7
2.2	Toezicht	9
2.3	Financiën	10
2.4	Bestuursadvisering	11
2.5	Secretariaat	12
2.6	Communicatie	13
2.7	Inrichting en Ontwikkeling	14
2.8	Totaal	16

### **3. OVERIGE GEGEVENS**

3.1	Vaststelling van het algemene bestuur	17
-----	---------------------------------------	----

### **4. BIJLAGEN**

4.1	Bijlage I: Investeringsoverzicht	18
-----	----------------------------------	----

## 1.1 PROGRAMMABEGROTING

Product	Omschrijving	Begroting 2014		saldo
		lasten	baten	
1	Gebiedsbeheer	386.986	37.032	349.954
2	Toezicht	32.329	-	32.329
3	Financiën	12.692	100.000	87.308-
4	Bestuursadviesing	12.006	-	12.006
5	Secretariaat	7.902	-	7.902
6	Communicatie	13.208	-	13.208
7	Inrichting & ontwikkeling	14.911	16.386	1.475-
	Bijdrage participanten		-	-
	<b>Totaal lasten en batens functie 010 t/m 150</b>	<b>480.034</b>	<b>153.418</b>	<b>326.616</b>
	<b>Resultaat voor bestemming</b>	<b>326.616-</b>		
	<b>Resultaatbestemming</b>			
	Toevoeging bestemmingsreserve SMG	100.000	-	100.000
	Onttrekking bestemmingsreserve SMG	-	426.616	426.616-
	<b>Totaal lasten en batens</b>	<b>580.034</b>	<b>580.034</b>	<b>-</b>
	Resultaat na bestemming	-		
	<b>Totalen-generaal</b>	<b>580.034</b>	<b>580.034</b>	<b>-</b>

Begroting 2013			Rekening 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
381.264	36.485	344.779	121.516	88.676	32.840
31.850	-	31.850	28.753	-	28.753
12.549	100.000	87.451-	14.915	4.367.246	4.352.330-
11.829	-	11.829	9.901	-	9.901
7.785	-	7.785	7.939	-	7.939
13.013	-	13.013	11.122	-	11.122
14.691	16.144	1.453-	18.176	15.780	2.396
	-	-		-	-
<b>472.981</b>	<b>152.629</b>	<b>320.352</b>	<b>212.323</b>	<b>4.471.702</b>	<b>4.259.379-</b>
<b>320.352-</b>			<b>4.259.379</b>		
100.000	-	100.000	4.661.647	-	4.661.647
-	420.352	420.352-	-	402.268	402.268-
<b>572.981</b>	<b>572.981</b>	-	<b>4.873.970</b>	<b>4.873.970</b>	-
-			-		
<b>572.981</b>	<b>572.981</b>	-	<b>4.873.970</b>	<b>4.873.970</b>	-

## 1.2 GEPROGNOSTICEERDE BALANS

Tabel 2.2.1: Geprognostiseerde balans per 31-12-2013 en 31-12-2014

<b>Aktiva</b>	<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	-	-
<b>Vorderingen op lange termijn</b>		
Effecten	1.010.000	1.010.000
Deposito's / Spaarrekeningen	5.200.000	5.500.000
Leningen u/g	-	-
<b>Totaal vorderingen op lange termijn</b>	<b>6.210.000</b>	<b>6.510.000</b>
<b>Saldo werkkapitaal</b>	<b>326.248</b>	<b>352.864</b>
<b>Totaal</b>	<b>6.536.248</b>	<b>6.862.864</b>

  

<b>Passiva</b>	<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
<b>Reserves/fondsen</b>		
Bestemmingsreserve SMG	6.536.248	6.862.864
<b>Totaal reserves en fondsen</b>	<b>6.536.248</b>	<b>6.862.864</b>
<b>Totaal</b>	<b>6.536.248</b>	<b>6.862.864</b>

Tabel 2.2.2: Staat van reserves en fondsen

Naam van het fonds	Jaar	Saldo 1 januari	Onttrekking	Rente-toevoeging	Saldo 31 december
Bestemmingsreserve SMG	2013	€ 7.183.216	€ 420.352	€ 100.000	€ 6.862.864
<b>Totaal reserves/fondsen</b>		<b>€ 7.183.216</b>	<b>€ 420.352</b>	<b>€ 100.000</b>	<b>€ 6.862.864</b>
Naam van het fonds	Jaar	Saldo 1 januari	Onttrekking	Rente-toevoeging	Saldo 31 december
Bestemmingsreserve SMG	2014	€ 6.862.864	426.616	100.000	€ 6.536.248
<b>Totaal reserves/fondsen</b>		<b>€ 6.862.864</b>	<b>€ 426.616,00</b>	<b>€ 100.000,00</b>	<b>€ 6.536.248</b>

## 1.3 MEERJARENRAMING

<u>Product</u>	<u>Omschrijving</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>
<b>Lasten</b>						
1	Gebiedsbeheer	386.986	397.822	408.961	420.412	432.183
2	Toezicht	32.329	33.234	34.165	35.121	36.105
3	Financiën	12.692	13.047	13.413	13.788	14.174
4	Bestuursadvisering	12.006	12.342	12.688	13.043	13.408
5	Secretariaat	7.902	8.123	8.351	8.585	8.825
6	Communicatie	13.208	13.578	13.958	14.349	14.751
7	Inrichting & ontwikkeling	14.911	15.329	15.758	16.199	16.652
<b>Totaal lasten</b>		<b>480.034</b>	<b>493.475</b>	<b>507.292</b>	<b>521.496</b>	<b>536.098</b>
<b>Baten</b>						
1	Gebiedsbeheer	37.032	38.069	39.135	40.231	41.357
2	Toezicht	-	-	-	-	-
3	Financiën	100.000	102.800	105.678	108.637	111.679
4	Bestuursadvisering	-	-	-	-	-
5	Secretariaat	-	-	-	-	-
6	Communicatie	-	-	-	-	-
7	Inrichting & ontwikkeling	16.386	16.845	17.316	17.801	18.300
	Bijdrage participanten	-	-	-	-	-
<b>Totaal baten</b>		<b>153.418</b>	<b>157.714</b>	<b>162.130</b>	<b>166.669</b>	<b>171.336</b>
<b>Resultaat voor bestemming</b>		<b>326.616</b>	<b>335.761</b>	<b>345.163</b>	<b>354.827</b>	<b>364.762</b>

De geraamde onttrekking van het exploitatietekort uit de bestemmingsreserve SMG over de jaren 2014 tot en met 2018.

	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>
Onttrekking bestemmingsreserve	326.616	335.761	345.163	354.827	364.762

## 2. BEGROTING PER DEELPROGRAMMA

### 1 Gebiedsbeheer

Financieel overzicht:

	Begroting 2014	Begroting 2013	Jaarrekening 2012
<u>Lasten:</u>			
Bedrijfskosten regulier	155.278	152.981	79.572
Inzet RNH regulier	37.678	37.121	41.944
<b>Totaal lasten regulier</b>	<b>192.956</b>	<b>190.102</b>	<b>121.516</b>
<u>Baten:</u>			
Opbrengsten regulier	37.032	36.485	88.676
<b>Totaal baten regulier</b>	<b>37.032</b>	<b>36.485</b>	<b>88.676</b>
<b>Saldo regulier</b>	<b>155.924</b>	<b>153.617</b>	<b>32.840</b>
<u>Lasten:</u>			
Lasten incidenteel	194.030	191.162	-
Inzet RNH incidenteel	-	-	-
<b>Totaal lasten incidenteel</b>	<b>194.030</b>	<b>191.162</b>	<b>-</b>
<u>Baten:</u>			
Opbrengsten incidenteel	-	-	-
Project subsidies	-	-	-
<b>Totaal baten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo incidenteel</b>	<b>194.030</b>	<b>191.162</b>	<b>-</b>
<b>Saldo Beheer</b>	<b>349.954</b>	<b>344.779</b>	<b>32.840</b>

		REGULIER	
Duurzame exploitatie	ontwikkeling gebruik	Investeren basis voorzieningen	maatschappelijk draagvlak
Inspanning/project		Resultaat	
x			
x			
x	x		
x			
x			
x			
x			

<b>REGULIER</b>					
Duurzame exploitatie	ontwikkeling gebruik	Investeren basis voorzieningen	maatschappelijk draagvlak		
<b>Inspanning/project</b>			<b>Resultaat</b>		
x		x	x	zoeken naar mogelijkheden goedkoper beheren	hogere efficiëntie beheer
	x			begeleiden van kleine en middelgrote evenementen	organisator tevreden over dienstverlening schap
x		x	x	onderhouden contacten andere gebruikers en beheerders binnen recreatieschap	goede relaties ander partijen
	x		x	behandeling klachten	termijn behandeling klachten 4 wkn
x			x	begeleiden werkzaamheden vrijwilligers	inzet nuttig voor schap en bevredigend voor vrijwilligers
x			x	coördineren en fungeren als aanspreekpunt voor zaken die in het gebied spelen	werkzaamheden van derden afgestemd op beheer met andere partijen.
<b>INCIDENTEEL</b>					
x				voorbereiden in beheer nemen nieuwe gebieden	gebieden in beheer nemen na afronding inrichting en overeenkomst beheerplan en kosten; voeren tijdelijk beheer.



## 2 Toezicht

Financieel overzicht:

	Begroting 2014	Begroting 2013	Jaarrekening 2012
<b>Lasten:</b>			
Bedrijfskosten regulier	8.608	8.480	6.471
Inzet RNH regulier	23.721	23.370	22.282
<b>Totaal lasten regulier</b>	<b>32.329</b>	<b>31.850</b>	<b>28.753</b>
<b>Baten:</b>			
Opbrengsten regulier	-	-	-
<b>Totaal baten regulier</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo regulier</b>	<b>32.329</b>	<b>31.850</b>	<b>28.753</b>
<b>Lasten:</b>			
Lasten incidenteel	-	-	-
Inzet RNH incidenteel	-	-	-
<b>Totaal lasten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Baten:</b>			
Opbrengsten incidenteel	-	-	-
Project subsidies	-	-	-
<b>Totaal baten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo Toezicht</b>	<b>32.329</b>	<b>31.850</b>	<b>28.753</b>

		REGULIER		
		Inspanning/project	Resultaat	
behoud gebied vergroten gebruik versterken duurzaamheid maatschappelijk draagvlak	x	x	toezicht houden en handhaven volgens Algemene Verordening	Recreanten voelen zich veilig; toezicht conform handhavingsplan
	x	x	vervullen rol gastheer in het gebied	hoge tevredenheid recreanten over gastheerschap
	x		jaarlijks opstellen handhavingsplan	plan binnen budget en wensen van het bestuur

### 3 Financiën

Financieel overzicht:

	Begroting 2014	Begroting 2013	Jaarrekening 2012
<b>Lasten:</b>			
Bedrijfskosten regulier	4.111	4.095	2.533
Inzet RNH regulier	8.581	8.454	12.382
<b>Totaal lasten regulier</b>	<b>12.692</b>	<b>12.549</b>	<b>14.915</b>
<b>Baten:</b>			
Opbrengsten regulier	100.000	100.000	60.825
<b>Totaal baten regulier</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>60.825</b>
<b>Saldo regulier</b>	<b>87.308-</b>	<b>87.451-</b>	<b>45.909-</b>
<b>Lasten:</b>			
Lasten incidenteel	-	-	-
Inzet RNH incidenteel	-	-	-
<b>Totaal lasten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Baten:</b>			
Opbrengsten incidenteel	-	-	4.306.421
Project subsidies	-	-	-
<b>Totaal baten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.306.421</b>
<b>Saldo incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.306.421-</b>
<b>Saldo Financiën</b>	<b>87.308-</b>	<b>87.451-</b>	<b>4.352.330-</b>

REGULIER			
behoud gebied vergroten gebruik	versterken duurzaamheid	maatschappelijk draagvlak	
Inspanning/project			Resultaat
x	x		opstellen van het programma, de begroting, voortgangsrapportage en jaarrekening
			correcte en leesbare financiële stukken met goedkeurende accountants-verklaring
x	x		voeren financiële administratie
			correcte en betrouwbare administratie
x	x		beheren financiële middelen
			marktconforme renteopbrengsten
x	x		jaarlijks herijking van de berekening van het gewenste weerstandsvermogen
			weerstandvermogen geëvalueerd en up-to-date

#### 4 Bestuursadviesing

Financieel overzicht:

	Begroting 2014	Begroting 2013	Jaarrekening 2012
<b>Lasten:</b>			
Bedrijfskosten regulier	555	547	440
Inzet RNH regulier	11.451	11.282	9.461
<b>Totaal lasten regulier</b>	<b>12.006</b>	<b>11.829</b>	<b>9.901</b>
<b>Baten:</b>			
Opbrengsten regulier	-	-	-
<b>Totaal baten regulier</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo regulier</b>	<b>12.006</b>	<b>11.829</b>	<b>9.901</b>
<b>Lasten:</b>			
Lasten incidenteel	-	-	-
Inzet RNH incidenteel	-	-	-
<b>Totaal lasten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Baten:</b>			
Opbrengsten incidenteel	-	-	-
Project subsidies	-	-	-
<b>Totaal baten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo Bestuursadviesing</b>	<b>12.006</b>	<b>11.829</b>	<b>9.901</b>

REGULIER					
behoud gebied vergroten gebruik	versterken duurzaamheid	maatschappelijk draagvlak	Inspanning/project	Resultaat	
x	x	x	x	adviseren bestuur	goed volgbaar vastgelegde besluiten, mededelingen en beleid van bestuur; adviesing over lopende zaken
			x	relatie met participanten onderhouden	ambtelijke en bestuurlijke vertegenwoordigers participanten & raden en staten tevreden over de dienstverlening
x	x	x	x	belangenbehartiging & adviesing naar derden	belangen schap behartigd; alleen reactie gegeven op plannen en vergunningen met directe relatie doelstelling schap
			x	behandeling van ontvangen vragen en reageren op actualiteiten	vragen binnen 2 weken beantwoord
x	x	x	x	bewaking uitvoering van het programma en de jaaropdracht	programma uitgevoerd conform opdracht bestuur en binnen de gestelde kaders
x	x	x	x	monitoren van de beleidsdoelen	evaluatie inzet aan de hand van de doelen van het programma

## 5 Secretariaat

Financieel overzicht:

	Begroting 2014	Begroting 2013	Jaarrekening 2012
<b>Lasten:</b>			
Bedrijfskosten regulier	-	-	-
Inzet RNH regulier	7.902	7.785	7.939
<b>Totaal lasten regulier</b>	<b>7.902</b>	<b>7.785</b>	<b>7.939</b>
<b>Baten:</b>			
Opbrengsten regulier	-	-	-
<b>Totaal baten regulier</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo regulier</b>	<b>7.902</b>	<b>7.785</b>	<b>7.939</b>
<b>Lasten:</b>			
Lasten incidenteel	-	-	-
Inzet RNH incidenteel	-	-	-
<b>Totaal lasten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Baten:</b>			
Opbrengsten incidenteel	-	-	-
Project subsidies	-	-	-
<b>Totaal baten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo Secretariaat</b>	<b>7.902</b>	<b>7.785</b>	<b>7.939</b>

REGULIER					
behoud gebied	vergroten gebruik	versterken duurzaamheid	maatschappelijk draagvlak	Inspanning/project	Resultaat
x			x	breed bekendmaken van de bestuursbesluiten	publiek en actoren op de hoogte van besluitvorming
x	x	x	x	organiseren vergaderingen AC, DB en AB, inclusief voorbereiding en nazorg	3 bestuursrondes per jaar, met vergaderingen van adviescommissie, dagelijks bestuur en algemeen bestuur
x	x	x	x	afhandeling post en telefoon, archivering & secretariële ondersteuning	systematische en toegankelijke opslag van relevante documenten; zorgdragen voor telefonische bereikbaarheid van het recreatieschap

## 6 Communicatie

Financieel overzicht:

	Begroting 2014	Begroting 2013	Jaarrekening 2012
<b>Lasten:</b>			
Bedrijfskosten regulier	7.777	7.662	2.960
Inzet RNH regulier	5.431	5.351	8.162
<b>Totaal lasten regulier</b>	<b>13.208</b>	<b>13.013</b>	<b>11.122</b>
<b>Baten:</b>			
Opbrengsten regulier	-	-	-
<b>Totaal baten regulier</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo regulier</b>	<b>13.208</b>	<b>13.013</b>	<b>11.122</b>
<b>Lasten:</b>			
Lasten incidenteel	-	-	-
Inzet RNH incidenteel	-	-	-
<b>Totaal lasten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Baten:</b>			
Opbrengsten incidenteel	-	-	-
Project subsidies	-	-	-
<b>Totaal baten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo Communicatie</b>	<b>13.208</b>	<b>13.013</b>	<b>11.122</b>

REGULIER			Inspanning/project	Resultaat
behoud gebied	vergroten gebruik	versterken duurzaamheid		
x	x	x	voorzien in goede & actuele terreininformatie voor recreanten en omwonenden	bebording en schriftelijke informatievoorziening up to date en betrouwbaar
x	x	x	benaderen pers en verwerven publiciteit	positieve free publicity verworven; activiteiten en actualiteiten van en in het schap verspreid
x	x	x	verzorgen digitale media en beheren website	website up to date, aantrekkelijk en relevant
x		x	gericht informatie geven over werkzaamheden in het gebied	ondernemers en omwonenden op tijd en volledig geïnformeerd
	x		ontwikkelen huisstijl/drukwerk	uniforme huisstijl ingevoerd

## 7 Inrichting en Ontwikkeling

Financieel overzicht:

	Begroting 2014	Begroting 2013	Jaarrekening 2012
<b>Lasten:</b>			
Bedrijfskosten regulier	6.791	6.691	1.500
Inzet RNH regulier	8.120	8.000	2.596
<b>Totaal lasten regulier</b>	<b>14.911</b>	<b>14.691</b>	<b>4.096</b>
<b>Baten:</b>			
Opbrengsten regulier	16.386	16.144	15.780
<b>Totaal baten regulier</b>	<b>16.386</b>	<b>16.144</b>	<b>15.780</b>
<b>Saldo regulier</b>	<b>1.475-</b>	<b>1.453-</b>	<b>11.684-</b>
<b>Lasten:</b>			
Lasten incidenteel	-	-	14.080
Inzet RNH incidenteel	-	-	-
<b>Totaal lasten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.080</b>
<b>Baten:</b>			
Opbrengsten incidenteel	-	-	-
Project subsidies	-	-	-
<b>Totaal baten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.080</b>
<b>Saldo Inrichting en Ontwikkeling</b>	<b>1.475-</b>	<b>1.453-</b>	<b>2.396</b>

REGULIER					
behoud gebied	vergroten gebruik	versterken duurzaamheid	maatschappelijk draagvlak	Inspanning/project	Resultaat
x	x	x	x	coördineren grote evenementen schapsbreed	marktconforme opbrengsten door betere onderhandelingspositie en interne afstemming
	x	x		potentiele ondernemers en organisatoren begeleiden	succesvolle exploitaties
		x		actief verwerven inkomsten	hogere baten voor het schap
x	x	x	x	juridische advisering	juridisch advies en toetsing
x				beheren vastgoedcontracten	marktconforme opbrengsten
x				updaten meerjarenraming beheer	actuele en haalbare meerjarenraming
x		x		coördineren en begeleiden maatschappelijke stages	deelnemende scholen tevreden
		x		organiseren natuurplatform	goede relatie met natuurbeschermers
	x	x		organiseren ondernemersoverleg	goede relatie met ondernemers
x				updaten HFE beheerssysteem	beheerssysteem up to date
x				behartigen belangen schap bij aanleg Randstad 380KV leiding	zo min mogelijk verstoring recreatie en afdoende compensatie geleden schade

behoud gebied vergroten gebruik versterken duurzaamheid maatschappelijk draagvlak	<b>REGULIER</b>	
	<b>Inspanning/project</b>	<b>Resultaat</b>
<b>x</b>	behartigen belangen schap bij aanleg gasleiding Beverwijk-Rotterdam	zo min mogelijk verstoring recreatie en afdoende compensatie geleden schade
<b>x</b>	voorbereiden in beheer nemen nieuwe gebieden SMG	nieuwe gebieden in beheer volgens planning

**Totaal**

Financieel overzicht:

	Begroting 2014	Begroting 2013	Jaarrekening 2012
<u>Lasten:</u>			
Bedrijfskosten regulier	183.120	180.456	93.476
Inzet RNH regulier	102.884	101.363	104.767
<b>Totaal lasten regulier</b>	<b>286.004</b>	<b>281.819</b>	<b>198.243</b>
<u>Baten:</u>			
Opbrengsten regulier	153.418	152.629	165.281
<b>Totaal baten regulier</b>	<b>153.418</b>	<b>152.629</b>	<b>165.281</b>
<b>Saldo regulier</b>	<b>132.586</b>	<b>129.190</b>	<b>32.961</b>
<u>Lasten:</u>			
Lasten incidenteel	194.030	191.162	14.080
Inzet RNH incidenteel	-	-	-
<b>Totaal lasten incidenteel</b>	<b>194.030</b>	<b>191.162</b>	<b>14.080</b>
<u>Baten:</u>			
Opbrengsten incidenteel	-	-	4.306.421
Project subsidies	-	-	-
<b>Totaal baten incidenteel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.306.421</b>
<b>Saldo incidenteel</b>	<b>194.030</b>	<b>191.162</b>	<b>4.292.341-</b>
<b>Saldo Totaal</b>	<b>326.616</b>	<b>320.352</b>	<b>4.259.379-</b>



### **3. OVERIGE GEGEVENS**

#### **3.1 Vaststelling door het algemene bestuur**

Aldus vastgesteld door het Algemeen Bestuur van het Recreatieschap Spaarnwoude in de in de openbare vergadering van 26 juni 2013.

Voorzitter,  
J.H.M. Bond

## 4. BIJLAGEN

### 4.1 BIJLAGE I: INVESTERINGSOVERZICHT 2014

Omschrijving	Begroting 2014 in €	Begroting 2013 in €
	€ -	€ -
	€ -	€ -
<b>TOTAAL</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

Voor het jaar 2013 zijn geen investeringen begroot.

### OVERZICHT VERVANINGSINVESTERINGEN 2013

Omschrijving	Begroting 2013 in €	Begroting 2012 in €
Deelname projectgroep planvorming	€ -	€ 15.000
<b>TOTAAL</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 15.000</b>

Voor het jaar 2014 zijn geen vervaningsinvesteringen begroot.